

اهمیت مدیریت و برنامه ریزی

شهرداری نهادی است مردمی که در جهت فراهم ساختن بستر مناسب محیط شهری را برای یک زندگی سالم و با نشاط برای شهرنشینان فعالیت می کند. دنیایی که پیش رو داریم گسترده ایست برای ظهور خلاقیت ها و نوآوری هایی که نیل به این بدعتها جز در سایه خداوند متعال و مدد نیروی متخصص، ارتباط سازماندهی شده عوامل برون سازمانی و درون سازمانی و توجه به نظرات و پیشنهادات هر دو گروه، طرح درست مسائل و مشکلات، مواجهه اصولی با مسائل و ایجاد تعادل بین اختیارات و مسئولیت ها حاصل نخواهد شد. براین اساس در سازمانی که متولی امور شهری است و شهرداری نام گرفته برای رسیدن به اهداف فوق، مصائب و مشکلاتی وجود دارد که با شناخت و طرح آن مشکلات میتوانیم به راهکارهایی در جهت مرتفع کردن مسائل دست یابیم که این امر میسر نخواهد شد مگر شناختی هر چند اجمالی از امکانات و کمبودهای موجود در منطقه توأم با برنامه ریزی استراتژیک و علمی و منسجم، برنامه ریزی استراتژیک تعیین کننده مقصد سازمان و هماهنگ کننده همه فعالیت های سازمان در راستای آن مقصد می باشد. مهمترین نقش برنامه ریزی استراتژیک، تمرکز کلیه فعالیتها در مسیر جهت گیری کلی سازمان از مبداء به مقصد و چشم انداز آینده سازمان می باشد. از دیگر دلایل ضرورت برنامه ریزی استراتژیک، اطمینان نسبت به جهت گیری صحیح برنامه ها با اهداف بلند مدت سازمان و منطبق نمودن آن با وظایف سازمان و اهداف کلان و استراتژی های ملی و منطقه ای مرتبط با وظایف سازمان می باشد. اجرای موفق برنامه استراتژیک رابطه مستقیمی با میزان مشارکت مدیران کلیدی سازمان دارد. این هدف بر اساس یک سلسله راهبردهای میان مدت در قالب یک برنامه استراتژیک قابل اجرا و کنترل می باشد. در برنامه استراتژیک با شناسایی فرصت ها و تهدیدات برون سازمانی و شناخت نقاط قوت و ضعف سازمان و فعال سازی مراکز نظرسنجی و حسگرهای محیطی، اطلاعات و آمار اخذ و پردازش می شود و با تحلیل محیطی راهکارهای جدید شناسایی و با اولویت بندی بر اساس میزان اهمیت و درجه فوریت، راهبردها، اجرایی می گردد. در مدیریت استراتژیک به جای حرکت بدون هدف، باری به هر جهت و روزمرگی، می توان به شکل هدفمند و با برنامه از پیش تعیین شده، امور شهر را پیش برد. جهت خروج امور از روزمرگی، وظیفه مدیریت شهری، ایجاد فضای استراتژیک، باز و آگاهانه، استفاده از نقطه نظرات کارشناسی شده شهروندان، بستر سازی برای بروز خلاقیت و نوآوری و در نهایت ارتقاء بهره وری در شهرداری می باشد. **امید است به یاری پروردگار و با حمایت مسئولین دلسوز نظام در استان و شهرستان خصوصاً استاندار محترم و مدیران ارشد استان، امام جمعه محترم شهر، فرماندار محترم، مسئولین محترم ادارات و نهادهای شهری و اعضاء محترم شورای اسلامی شهر و همراهی کارشناسان و خبرگان امور شهری، تلاش وافر پرسنل شهرداری و با بهره گیری از دیدگاه ها و مشارکت شهروندان عزیز، بتوانیم شاهد تدوین برنامه استراتژیک شهرداری تنکابن و حرکت در چارچوب آن باشیم.**